

# AUFSICHTSRAT 2024

Weiterbildungsangebote für neu gewählte und etablierte  
Aufsichtsratsmitglieder sowie Aufsichtsratsvorsitzende

Berufsstart  
Programme  
BankColleg  
Weiterbildung  
Vorstand  
**Aufsichtsrat**



# Wichtige Hinweise



Die in der Broschüre angegebenen Preise verstehen sich als Nettopreise und entsprechen bei fortbestehender Gültigkeit der Steuerbefreiung dem Endpreis. Im Falle einer Änderung der behördlichen Handhabung oder Gesetzesänderung ist die gesetzliche MwSt. zusätzlich zu berücksichtigen.



Eine gendergerechte Sprache ist uns sehr wichtig. Dazu sind wir im Begriff, einen Prozess zu starten, der die gesamte Angebots- und Kommunikationsform der ABG betrifft. Derzeit verwenden wir aus Vereinfachungsgründen häufig das generische Maskulin, sprechen dabei weibliche und diverse Geschlechteridentitäten gleichermaßen an.

## Impressum

**Redaktion:** Joachim Simon

**Fotografennachweise:**

Marc Gilsdorf Fotografie, Garmisch-Partenkirchen; Stefan Geisenfelder, Schrägformat Fotografie, Ingolstadt; Danielle Schwipp, Fotowerkstadt, Bannberscheid; Sebastian Pieknik, Freier Fotojournalist und Fotograf, Neustadt an der Donau; ADG – Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.; Freepik.com; iStock: MF3d, shapecharge, Yuliia

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.



## Bundesweite Zertifizierungen

Mit den bundesweit einheitlichen Zertifizierungen verfügen Sie über hochwertige Abschlüsse der Qualifizierungswege in der genossenschaftlichen Organisation.



## Exklusivität bei verbandspolitischen Themen

Repräsentanten und Experten des GVB informieren Sie im Rahmen unserer Veranstaltungen aus erster Hand über aktuelle aufsichtsrechtliche und verbandspolitische Themen sowie die Unterstützungsleistungen des GVB zu spezifischen Themen.



## Hervorragende Referenten

Wir haben für Sie stets die passenden Referenten aus Hochschule, Bankpraxis, Fachbereichen des GVB, eigene oder freiberufliche Trainer oder Spezialisten aus verschiedenen Unternehmen. So können Sie sich fachlich, methodisch und persönlich weiterentwickeln.



## Sehr zufriedene Seminarteilnehmer

Die Rückmeldungen der Teilnehmer bescheinigen uns in der Gesamtzufriedenheit, dem Praxisbezug und den Referenten sehr hohe Zufriedenheitswerte, wovon Sie profitieren werden.



## Starke Partnerschaften – bundesweit

In enger Kooperation mit den weiteren genossenschaftlichen Regionalakademien und der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG greifen wir neue Entwicklungen auf und gestalten für Sie passende Konzepte.



## Praxisnähe

Bei allen Qualifizierungswegen, Seminaren und Tagungen steht der Praxisbezug stets im Vordergrund. So nutzen die Teilnehmer in Trainingssituationen die vom Arbeitsplatz gewohnte Bankanwendung agree21 oder erhalten Lösungsansätze zu Fallsituationen und Fragestellungen am Arbeitsplatz.



## Optimale Integration digitaler Angebote

Mit unseren digitalen Angeboten ermöglichen wir es Ihnen orts- und zeitunabhängig zu lernen. Das Lerntempo legen Sie selbst fest. Dies erhöht Ihre berufliche und private Flexibilität und nebenbei sparen Sie sich noch wertvolle Reisezeiten.



## Die passende Lösung für Sie und Ihre Bank

Egal, ob Sie für sich auf Ihrem Spezialisierungsweg, als erfahrener Banker, Führungskraft, Quereinsteiger oder für individuelle Anlässe in Ihrer Bank eine Lösung suchen: Wir beraten Sie gerne und finden gemeinsam mit Ihnen das passende Konzept!

## UNSERE WERTE

LÖSUNGS-  
UND ZUKUNFTS-  
ORIENTIERUNG

MITEINANDER

WERTSCHÄTZUNG

VERLÄSSLICHKEIT



## Ihre fachliche Ansprechpartnerin



**MANUELA VOGEL**  
Produktmanagerin  
Tel. 08461 650-1327  
[manuela.vogel@abg-bayern.de](mailto:manuela.vogel@abg-bayern.de)

## Ihre organisatorische Ansprechpartnerin



**ASTRID KOLLER**  
Assistentin  
Tel. 08461 650-1357  
[astrid.koller@abg-bayern.de](mailto:astrid.koller@abg-bayern.de)

# § 25d KWG – Gesetzlicher Rahmen für die Aufsichtsratsqualifikation

## § 25d KWG schafft gesetzliche Anforderungen für Aufsichtsräte

Am 29. Juli 2009 wurden im Kreditwesengesetz erstmals Regelungen zur Kontrolle von Aufsichtsräten eingeführt. Diese wurden zuletzt 2020 erweitert und umfassen geltende Anzeigepflichten gegenüber der Aufsicht, materielle Anforderungen an die Mandatsträger sowie mögliche Maßnahmen der Aufsicht. Ein „Merkblatt zur Kontrolle von Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG“ konkretisiert diese Anforderungen sowie die Pflichten der Mitglieder des Aufsichtsrats im Rahmen einer angemessenen Amtswahrnehmung. Die im Dezember 2012 erfolgte Merkblatt-Novelle hat diese Ausführungen nochmals konkretisiert und teilweise verschärft – eine Tendenz, die sich im Rahmen der weiteren Überarbeitung des Merkblatts durch die BaFin zuletzt Ende 2020 weiter fortsetzte. Die Umsetzung des Basel-III-Pakets brachte in Form des CRD-IV-Umsetzungsgesetzes ebenfalls einen neuen, seit 2014 geltenden Anforderungsrahmen für den Aufsichtsrat mit sich. Dies betrifft sowohl Anforderungen an das einzelne Mitglied des Aufsichtsrats als auch Anforderungen an den Aufsichtsrat als Gremium. So sind nun bestimmte Aufgaben, welche der Aufsichtsrat wahrzunehmen hat, direkt im KWG geregelt. Dies umfasst insbesondere auch ab einer bestimmten Bankgröße und Geschäftsstruktur verpflichtend zu bildende Ausschüsse im Aufsichtsrat – inklusive erweiterter Anforderungen an deren Ausschussmitglieder. Die gute Nachricht in diesem Kontext: Viele dieser neuen Strukturen sind bereits Bestandteil der Arbeit in Ihren Gremien, sodass in vielen Fällen Anpassungen eher im Detail der Sitzungsarbeit sowie im Aufgabenumfang der Ausschusstätigkeiten getroffen werden müssen. Gerade in kleineren Gremien gibt es darüber hinaus auch weiterhin keine Pflicht zur Bildung bestimmter Ausschüsse. Die gesamten Anforderungen sind im § 25d KWG festgeschrieben und seit 1. Januar 2014 gültig. Der § 25d KWG widmet sich ausschließlich dem Gremium „Aufsichtsrat“ sowie dessen Mitgliedern:

„Die Mitglieder des [...] Aufsichtsorgans eines Instituts [...] müssen zuverlässig sein, die erforderliche Sachkunde zur Wahrnehmung der Kontrollfunktion sowie zur Beurteilung und Überwachung der Geschäfte, die das jeweilige Unternehmen betreibt, besitzen und der Wahrnehmung ihrer Aufgaben ausreichend Zeit widmen. [...]“

Diese materiellen Anforderungen an die Sachkunde sollen sicherstellen, dass Aufsichtsratsmitglieder die von der Bank getätigten Geschäfte verstehen und deren Risiken beurteilen können, um nötigenfalls Änderungen in der Geschäftsführung durchzusetzen. Mit Ausnahme der neuen Anforderungen an die „ausreichende Zeit“, welche Aufsichtsräte ihrem Mandat widmen sollen, schreibt der § 25d Abs. 1 KWG damit die bereits bestehenden Anforderungen an Ihre Sachkunde fort.

## Beurteilung der Sachkunde durch die Aufsicht

Sachkunde und Zuverlässigkeit werden von der Bankenaufsicht geprüft. Hierzu gibt es für alle neu bestellten Mitglieder im Aufsichtsrat eine Anzeige- und Nachweispflicht der Sachkunde. Das novellierte Merkblatt der Aufsicht stellt weiterhin fest, dass die materiellen Anforderungen auch für vor dem 1. August 2009 bestellte Mitglieder des Aufsichtsrats gelten. Hier ist das Gebot der persönlichen und eigenverantwortlichen Amtsausübung maßgeblich. Dies unterstreicht auch die Neuformulierung im § 25d Abs. 1 KWG, die hinsichtlich der Anforderungen keine Unterscheidung in neue und amtierende Aufsichtsratsmitglieder trifft. Somit ist für sämtliche Aufsichtsräte besonderes Augenmerk auf die Sachkunde und Zuverlässigkeit zu richten.

## Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsräte

Im Einzelfall sieht das Merkblatt einige Erleichterungen beim Nachweis der Sachkunde für neue Aufsichtsratsmitglieder vor. So kann eine Vortätigkeit in anderen Branchen, in der öffentlichen Verwaltung oder aufgrund von politischen Mandaten die erforderliche Sachkunde begründen, wenn diese Tätigkeit maßgeblich auf wirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen ausgerichtet und nicht völlig nachgeordneter Natur ist.

Darüber hinaus ist regelmäßig eine allgemeine wirtschaftliche Expertise bei den nachfolgenden Personengruppen anzunehmen:

- Kaufleute im Sinne von §§ 1 ff. HGB,
- buchführungspflichtige Land- und Forstwirte,
- andere Unternehmer im Sinne von § 141 AO.

In Abhängigkeit von der jeweiligen Größe und dem Geschäftsmodell können diese Personen zusätzlich auch bereits über die erforderliche Sachkunde verfügen.

## Fortbildung als Sachkundenachweis

Wenn nach diesen Voraussetzungen die Sachkunde bei neuen Aufsichtsratsmitgliedern (noch) nicht vorliegt, kann sie durch die sogenannte Fortbildung erworben und nachgewiesen werden. Dies kann vor bzw. muss innerhalb von sechs Monaten nach der Bestellung erfolgen. Für den Aufbau der Sachkunde durch Fortbildungsveranstaltungen werden insbesondere folgende Themenbereiche von der Aufsicht als notwendige Inhalte genannt:

Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zur Geschäftsleitung, grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Tagesgeschehen:

- Risikomanagement
- Grundzüge der Bilanzierung
- Grundzüge des Aufsichtsrechts.

Die Fortbildung ist durch Schulungsnachweise zu belegen, die bestimmten Anforderungen der Aufsicht genügen und bei der Aufsicht eingereicht werden müssen.

### **§ 25d Abs. 4 KWG – Fortbildung und Weiterbildung als laufende Pflicht für alle Aufsichtsräte nun gesetzlich festgeschrieben**

Alle amtierenden Aufsichtsratsmitglieder waren bereits bisher durch die Aufsicht gehalten, sich regelmäßig durch geeignete Maßnahmen weiterzubilden. Sie sollen sich mit dieser sogenannten Weiterbildung z. B. mit neuen Rechtsvorschriften oder Entwicklungen im Bereich der Finanzprodukte bzw. mit Wettbewerbsentwicklungen vertraut machen, damit sie ihre Entscheidungen jeweils auf Basis eines aktuellen Informationsstands treffen.

Seit einiger Zeit wird die Umsetzung entsprechender Aufsichtsratsqualifizierungen auch durch den gesetzlichen Abschlussprüfer Ihrer Bank entsprechend nachgehalten. Diese Weiterbildungspflicht ist nun, ebenso wie die Unterstützung neuer Aufsichtsräte durch Qualifizierungsmaßnahmen, auch explizit gesetzlich im § 25d Abs. 4 KWG festgeschrieben: „Institute [...] müssen angemessene personelle und finanzielle Ressourcen einsetzen, um den Mitgliedern des Verwaltungs- oder Aufsichtsorgans die Einführung in ihr Amt zu erleichtern und die Fortbildung zu ermöglichen, die zur Aufrechterhaltung der erforderlichen Sachkunde notwendig ist.“

Somit konkretisiert § 25d Abs. 4 KWG gemeinsam mit dem Merkblatt der Aufsicht, wie und in welcher Form die Sachkunde gemäß § 25d Abs. 1 KWG von Aufsichtsräten erworben und laufend aufrechterhalten werden kann.

### **Weiterbildung: Laufender Aufbau und Ausbau Ihrer Sachkunde durch Aufsichtsratsqualifizierungen unterstützt Sie beim Nachweis der Erfüllung des § 25d Abs. 1 KWG**

Die ABG bietet passgenaue Veranstaltungen für Aufsichtsräte an. Dieses Programm umfasst bereits seit jeher Angebote sowohl zum Aufbau als auch zum Ausbau und damit zur laufenden Aufrechterhaltung Ihrer Sachkunde. Zusätzlich unterstützen unsere Aufsichtsratsqualifizierungen den Erfahrungsaustausch unter den Aufsichtsräten verschiedener Häuser und bieten Ihnen damit die Möglichkeit, neben fachlichem Input auch Ihr persönliches „Aufsichtsratsnetzwerk“ auszubauen und zu pflegen.

Bewusst setzen wir dabei für Sie Dozenten und Referenten des GVB ein, die Ihre Perspektive und die besonderen Anforderungen des Aufsichtsrats kennen. So erhalten Sie das Wissen, das Sie für eine sichere Wahrnehmung Ihres Mandates benötigen: praxisnah, verständlich und anwendbar.

## **Die Aufsichtsratsqualifizierung im Überblick**

### **Die Struktur des Qualifizierungskonzepts – Basisprogramm und Ergänzungsprogramm**

Mit unserem bewusst modular aufgebauten Angebot ermöglichen wir Ihnen, passend zu Ihrem Kenntnisstand, einen sukzessiven Kenntnisaufbau in verschiedenen Bereichen über einen längeren Zeitraum hinweg. Das Qualifizierungskonzept haben wir daher aufgeteilt in ein Basis- und ein Ergänzungsprogramm.

#### **Basisprogramm**

Zum Einstieg und damit zum Nachweis der Sachkunde im Rahmen der Fortbildung bieten wir für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder unsere Veranstaltung „Grundlagen für Aufsichtsräte“ an. Damit decken Sie die von der Aufsicht geforderten wichtigsten Themengebiete ab.

#### **Ergänzungsprogramm**

Das KWG fordert mit dem § 25d Abs. 4 KWG über den Sachkundenerwerb hinaus von allen amtierenden Aufsichtsräten, dass sie „laufend am Ball bleiben“. Hierzu sollen sich alle amtierenden Aufsichtsräte regelmäßig, grundsätzlich jährlich, im Rahmen geeigneter Qualifizierungsmaßnahmen weiterbilden, um die Sachkunde aufrechtzuerhalten.

Und auch darüber hinaus gibt es für Sie als Aufsichtsrat, z. B. durch die Übernahme von Aufgaben in einem Ausschuss des Aufsichtsrats, immer wieder Themen, in denen Sie Ihre Kenntnisse vertiefen oder auf den aktuellen Stand bringen möchten. Die aus unserer Sicht als Weiterbildung besonders gut geeigneten Formate haben wir für Sie dem Ergänzungsprogramm zugeordnet. Diese Veranstaltungen stellen eine sinnvolle Ergänzung und Vertiefung dar, je nach Aufgabenschwerpunkt und Erfahrungshintergrund. Zielsetzung ist eine Auffrischung bzw. Vertiefung der Sachkunde.

Die jeweiligen Einzelheiten können Sie der nachfolgenden Übersicht entnehmen.

Basisprogramm für Aufsichtsratsmitglieder	Neu gewählt	Erfahren	
Grundlagen für Aufsichtsratsmitglieder	empfohlen bzw. selbstverpflichtend	nach Bedarf	
Ergänzungsprogramm für Aufsichtsratsmitglieder			
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung	empfohlen	nach Bedarf	
Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsratsmitglieder			
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung			
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsratsmitglieder			
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen und verstehen			
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsratsmitglieder			
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsratsmitglieder			
Sachkunde-Update für Aufsichtsratsmitglieder			empfohlen
Regionale Aufsichtsratstagen			
Barwertige Risikotragfähigkeit			nach Bedarf
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken			
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Der Aufsichtsrat in Zeiten digitaler Transformation			
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken			
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder – kompakt und verständlich			
Compliance verstehen, rechtskonform handeln			
Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen			
Geschlossen in die Zukunft – Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank			
Auswahl und Neubestellung von Vorständen			
Aufsichtspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsrat noch effektiver werden			
Die Aufsichtsrats-tätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen			
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates			
Cyberisiken für Aufsichtsratsmitglieder			
ABG-Webinar: „CyberRisk – aktuelle Entwicklungen und Anforderungen“			
Nachhaltigkeit – die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder – kompakt und verständlich			
Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank			
Programm für Aufsichtsratsvorsitzende			
Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende	empfohlen	empfohlen	
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende			
Erfa-Kreise für Aufsichtsratsvorsitzende, für Sie vor Ort in den Regionen			

# Inhaltsverzeichnis

## Basisprogramm für Aufsichtsratsmitglieder

Regionale Aufsichtsratsratstagung 2024.....	10
Grundlagen für Aufsichtsratsmitglieder.....	10
Digitale Aufsichtsratsratstagung.....	11
Sachkunde-Update für Aufsichtsratsmitglieder.....	11
Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung.....	12
Inhouse-Tagung für Aufsichtsratsmitglieder.....	12

## Ergänzungsprogramm für Aufsichtsratsmitglieder

Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsratsmitglieder .....	14
Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken.....	14
Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates.....	15
Aufsichtspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied noch effektiver werden .....	15
Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsratsmitglieder .....	16
Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsratsmitglieder.....	16
Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder - kompakt und verständlich .....	17
Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen u. verstehen .....	17
Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsratsmitglieder .....	18
Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsratsmitglied.....	18
Barwertige Risikotragfähigkeit.....	19
Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen.....	19
Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen.....	20
Digitalisierung auf dem Vormarsch: Die Aufsichtsratsmitglieder in Zeiten digitaler Transformation .....	20
Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung .....	21
Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank .....	21
Inhouse-Tagung für Aufsichtsratsmitglieder.....	22
Inhouse - Die Aufsichtsratsratstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen.....	22
Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank.....	23
Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorstandsmitgliedern.....	23
ABG-Webinar: Umstellung auf barwertige Risikotragfähigkeitsberechnungen - Überblick für Aufsichtsratsmitglieder.....	24
Cyberisiken für Aufsichtsratsmitglieder .....	24
ABG Webinar: CyberRisk - Aktuelle Entwicklungen und Anforderungen.....	25
Nachhaltigkeit - Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder - kompakt und verständlich .....	25
Aufsichtsratsratstagung für Aufsichtsratsmitglieder im Kreisverband der Region 10 .....	26
ABG-Webinar: Kompetenz zur Krisenbewältigung bei notleidenden Bauträgerfinanzierungen im Aufsichtsratsgremium .....	26

## Aufsichtsratsvorsitzende

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende.....	28
Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende.....	28
Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende.....	29



Aufsichtsrat

# **Basisprogramm für Aufsichtsratsmitglieder**

## Regionale Aufsichtsratstagung 2024

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, Kreisverbandsvorsitzende und Stellvertreter	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können sich über die strategische Ausrichtung sowie verbands- und geschäftspolitische Grundsatzfragen informieren.</li> <li>■ Im Hinblick auf ihre Aufgaben als Aufsichtsrat werden wichtige gesetzliche und aufsichtsrechtliche Bestimmungen praxisnah dargestellt und mit Empfehlungen für die Umsetzung untermauert.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelles aus der Verbandsarbeit</li> <li>■ Aktuelles aus Bankpraxis, Verband und Verbund</li> <li>■ Diskussionsrunde: Genossenschaft - zukunftsorientiert aufstellen</li> <li>■ Aktuelles zum Aufsichtsrecht</li> <li>■ Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel neuerer Entwicklungen - Erfahrungen aus der Prüfungspraxis</li> <li>■ Aktuelles aus dem Bereich Steuern und Recht</li> <li>■ Cyberrisiken</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer ARR
		Preis 250,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Grundlagen für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die neu gewählt wurden oder die sich grundlegend informieren wollen	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können sich systematisch und umfassend über Ihre Aufgaben, Rechte und Pflichten als Aufsichtsratsmitglied informieren.</li> <li>■ Die Tagung eignet sich besonders für neu gewählte Aufsichtsratsmitglieder und gilt als Sachkundenachweis für die Bankenaufsicht.</li> </ul>	Termin 25.10. - 26.10.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Grundlegende wirtschaftliche und rechtliche Abläufe im Bankgeschäft</li> <li>■ Aufsichtsrat und rechtliche Prüfung</li> <li>■ Grundzüge der Bilanzierung</li> <li>■ Wesentliche Elemente des Risikomanagements inkl. Geschäfts- und Risikostrategie</li> <li>■ Grundlegende aufsichtsrechtliche Bestimmungen</li> <li>■ Anforderungen an die Sachkunde und Zuverlässigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern</li> <li>■ Genossenschaftsrechtliche Grundlagen</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAR
		Preis 525,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Barbara Schlickenrieder, Martin Käßer, Stefan Lutz
		weitere Termine auf <a href="http://www.abg-bayern.de">www.abg-bayern.de</a>

## Digitale Aufsichtsratstagung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, Kreisverbandsvorsitzende und Stellvertreter	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können sich über die strategische Ausrichtung sowie verbands- und geschäftspolitische Grundsatzfragen informieren.</li> <li>■ Im Hinblick auf ihre Aufgaben als Aufsichtsrat werden wichtige gesetzliche und aufsichtsrechtliche Bestimmungen praxisnah dargestellt und mit Empfehlungen für die Umsetzung untermauert.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelles aus der Verbandsarbeit</li> <li>■ Aktuelles aus Bankpraxis, Verband und Verbund</li> <li>■ Diskussionsrunde: Genossenschaft - zukunftssicher aufstellen</li> <li>■ Aktuelles zum Aufsichtsrecht</li> <li>■ Aktuelles aus dem Bereich Steuern und Recht</li> <li>■ Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel neuerer Entwicklungen - Erfahrungen aus der Prüfungspraxis</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer <b>WARR</b>
		Preis <b>130,00 €</b>
		Ansprechpartner <b>Stefan Baur</b>
		Ansprechpartner (organisatorisch) <b>Astrid Koller</b>

## Sachkunde-Update für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die bereits etabliert sind und ihre Kenntnisse grundlegend erneuern wollen	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können Ihre bereits erworbenen Basiskennnisse auf den neuesten Stand bringen. Dazu werden alle essenziell wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsratsstätigkeit neu beleuchtet.</li> <li>■ Die Tagung eignet sich besonders für Mitglieder des Aufsichtsrats, die bereits einige Jahre im Amt sind bzw. zum Start ihrer Tätigkeit bereits das Grundlagenseminar besucht haben, um nun die aktuellen Entwicklungen wieder aufzunehmen.</li> </ul>	Termin <b>07.10. - 08.10.2024</b>
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle Entwicklungen im Bankaufsichtsrecht</li> <li>■ Die Aufsichtsratsstätigkeit in der Umsetzung - Beispiele und Handlungsempfehlungen</li> <li>■ Update Banksteuerung und -bilanzierung</li> <li>■ Risikomanagement und aktuelle Entwicklungen nach MaRisk</li> <li>■ Rechtliche Vorgaben nach dem GenG/Aktuelle Rechtsprechung</li> </ul>	Ort <b>Grainau</b>
		Anmelde-Nummer <b>UAR</b>
		Preis <b>525,00 €</b>
		Ansprechpartner <b>Stefan Baur</b>
		Ansprechpartner (organisatorisch) <b>Astrid Koller</b>
		Dozent(en) <b>Barbara Schlickerieder, Steffen Hahn</b>
		weitere Termine auf <a href="http://www.abg-bayern.de">www.abg-bayern.de</a>

## Kompaktwissen Aufsichtsrecht mit praktischer Umsetzung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, die ihr Grundlagenwissen im Aufsichtsrecht auffrischen bzw. vertiefen möchten	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	-Sie setzen sich mit den Top-Themen vertiefend auseinander und können die praktischen Auswirkungen kompetent in Ihrem Hause beurteilen und begleiten.	Termin 21.06. - 22.06.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen ausführlichen Einblick, welche Anforderungen seitens der Aufsicht gestellt werden, sowie praktische Tipps, wie Sie diese Anforderungen in Ihre Tätigkeit integrieren können.</li> <li>■ Bestehende Anforderungen nach KWG/CRR</li> <li>■ Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht</li> <li>■ Daraus resultierende Anforderungen an Aufsichtsratsmitglieder (BaFin-Merkblätter, AnzV)</li> <li>■ MaRisk-Bestimmungen für das Aufsichtsratsgremium</li> <li>■ Praktische Umsetzung aufsichtsrechtlicher Vorgaben</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARU
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Stephanie Hermannstädter, Anita Kneißl
		Buchten

## Inhouse-Tagung für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und der Vorstand	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	Auffrischung/Vertiefung der Kenntnisse i. S. d. geforderten fortlaufenden Weiterbildung gem. KWG	Termin 20.09.2024
Inhaltsschwerpunkte	Themen: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle Rahmenbedingungen</li> <li>■ Auswirkungen auf die Banken</li> <li>■ Steuerung – Normative und ökonomische Perspektive</li> <li>■ Nachhaltigkeit</li> <li>■ Überwachungsfunktion des Aufsichtsrates</li> </ul>	Ort Halfing
		Anmelde-Nummer XARS
		Preis 2.300,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.	weitere Termine auf <a href="http://www.abg-bayern.de">www.abg-bayern.de</a>
	Ihre Ansprechpartner	
	Zum Inhalt:	
	Stefan Baur, T 08461.650-1355	
	E stefan.baur@abg-bayern.de	
	Zur Organisation:	
	Astrid Koller, T 08461.650-1357	
	E astrid.koller@abg-bayern.de	Buchten

Aufsichtsrat

# **Ergänzungsprogramm für Aufsichtsratsmitglieder**

## Banksteuerung und MaRisk für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Überblick über die aktuellen Kennzahlen des GVB und lernen so, Ihr Institut besser einzuschätzen.</li> <li>■ Sie kennen den Ablauf und die Einflussgrößen einer Gesamtbankplanung und sind somit in der Lage, den Planungsprozess in Ihrem Institut qualifiziert zu verfolgen.</li> <li>■ Sie erhalten einen Überblick über die MaRisk, sowie die Auswirkungen auf bzw. Anforderungen an die Arbeit des Aufsichtsrats.</li> </ul>	Termin 18.10. - 19.10.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kennzahlen: Analyse des Bewertungsergebnisses Kundenkreditgeschäft 2024</li> <li>■ Vorschau: Diskussion der Einflüsse auf das Betriebsergebnis 2025ff</li> <li>■ Erläuterung der aufsichtlichen Eigenmittelanforderungen</li> <li>■ Interpretation des Ambitionsniveaus einer Gesamtkapitalquote</li> <li>■ Besprechung aufsichtlicher Neuerungen</li> <li>■ Aufzeigen der normativen und der ökonomischen Risikotragfähigkeit</li> <li>■ Visualisierung des Unterschiedes von ICAAP zu ILAAP</li> <li>■ Entwicklung der MaRisk im Zeitablauf</li> <li>■ (Aufsichts-) Rechtliche Einordnung der MaRisk</li> <li>■ Anforderungen der MaRisk an den Aufsichtsrat</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer BMA
		Preis 525,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Klaus Hartinger, Robert Bruckmann
		<a href="#">Buchen</a>

## Aktuelle Markteinflüsse und Entwicklungen bei Genossenschaftsbanken

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen am Markt und zu deren Einfluss auf Genossenschaftsbanken.</li> <li>■ Sie können im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung darauf angemessen reagieren und somit Ihren Aufgaben als Aufsichtsratsmitglied gerecht werden.</li> </ul>	Termin 15.11. - 16.11.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zinsanstieg – Entwicklungen Marktumfeld</li> <li>■ Entwicklungen Aktivseite – GVB-weit</li> <li>■ Entwicklungen Passivseite – GVB-weit – Produktstrategie</li> <li>■ Auswirkungen auf den Zinsüberschuss, EVR, EWP und Drohverlustrückstellungen</li> </ul>	Ort Grainau
Hinweis	digitale Durchführung, eintägig	Anmelde-Nummer GAR
		Preis 525,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Barbara Schlickerieder, Cyrus Ahari, Timo Braun
		<a href="#">Buchen</a>

## Adressrisikosteuerung Kundenkreditgeschäft aus dem Blickwinkel des Aufsichtsrates

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft.</li> <li>■ Sie bekommen Ansätze zur Überwachung hinsichtlich der Zusammensetzung von Adressrisiken im Kundenkreditportfolio.</li> <li>■ Sie diskutieren, wie Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können.</li> <li>■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können.</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer MAKB
		Preis 750,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kreditrisikostراتيجien bei Genossenschaftsbanken – bedenkenloses Wachstumsstreben zeitgemäß? / - Betrachtung von aufsichtsrechtliche Anforderungen / - Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft - Management von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft - Sichtweisen von Bank/Prüfung/Aufsicht / - Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrates / - Praxisbeispiel zur konkreten Umsetzung der Steuerung von Adressrisiken im Kundenkreditgeschäft</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Aufsichtsratspraxis kompakt: Wie Sie in Ihrer Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied noch effektiver werden

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Anhand verschiedener Beispiele aus der Praxis diskutieren Sie mit einem Kenner der genossenschaftlichen Bankenlandschaft aktuelle Herausforderungen und Problemstellungen der Aufsichtsratsarbeit.</li> <li>■ Die Veranstaltung eignet sich ideal als Möglichkeit zur Wissensauffrischung, wie sie von der BaFin als regelmäßige Weiterbildung gefordert wird.</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer MARA
		Preis 750,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft / - Anforderungen an Personal- und Organisationsstrukturen in der Omnikanalbank / - Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken</li> <li>■ Herausforderungen an Banken in der Gegenwart / - Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d Abs. 1 KWG, Merkblatt der Aufsicht)</li> <li>■ Wesentliche Kennzahlen / - Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsratsstätigkeit</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Kompaktwissen Bankbilanzierung für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder mit Grundlagenkenntnissen in der Rechnungslegung	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aufsichtsratsmitgliedern, die bereits über Grundlagenwissen in der Rechnungslegung verfügen, wird im Rahmen dieser Veranstaltung die erforderliche Sachkunde vermittelt.</li> <li>■ Mit unserer Veranstaltung verschaffen Sie sich einen fundierten und gleichzeitig kompakten Überblick über die Bilanzierung von Genossenschaftsbanken.</li> <li>■ Sie beleuchten alle relevanten Aspekte der Bankbilanzierung, um der Aufgabe als „Finanzexperte“ im Aufsichtsrat Ihrer Bank gerecht zu werden.</li> </ul>	Termin 29.11. - 30.11.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Das externe Rechnungswesen einer Kreditgenossenschaft</li> <li>■ Die Bestandteile des handelsrechtlichen Jahresabschlusses</li> <li>■ Die Bankbilanz nach HGB</li> <li>■ Ausgewählte Bilanz und GuV-Positionen (Ansatz, Bewertung und Angaben im Anhang)</li> <li>■ Lagebericht und Offenlegung</li> <li>■ Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit?</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARB
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Klaus Roggenbuck
		Buchen

## Fokus Eigenanlagen der Bank: Ein kompakter und aktueller Überblick für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Überblick, welche aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das Eigenanlagenmanagement gestellt werden</li> <li>■ Sie diskutieren, welche Risiken die Anlage in typischen Anlageklassen sowie Produkten mit sich bringt und wie Risiken gesteuert bzw. reduziert werden können</li> <li>■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, die Eigenanlagensteuerung in Ihren Häusern zu überprüfen und hinsichtlich der Chancen-Risiko-Verhältnisse zu bewerten</li> </ul>	Termin 27.09. - 28.09.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sinn und Zweck von Eigenanlagestrategien einer Genossenschaftsbank / - Aufsichtsrechtliche Anforderungen im Bereich Eigenanlagen / - Darstellung ausgewählter Produkte und damit verbundener Risiken / - Risikomessung/-reporting im Bereich Eigenanlagen / - Aussagen zu Eigenanlagen im Prüfungsbericht</li> <li>■ Praxisbeispiel: Umsetzung Eigenanlagepolitik einer Genossenschaftsbank</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARD
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Bernhard Dollinger, Andreas Streb
		Buchen



## Eigenkapitalplanung: Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder - kompakt und verständlich

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>In der Veranstaltung werden alle dafür relevanten Aspekte besprochen.</li> <li>Die Referenten bringen Ihnen die Themen Eigenkapitalplanung, Eckwertplanung und die Verzahnung mit der Risikotragfähigkeitsrechnung näher, ohne Sie mit unnötigem, nicht erforderlichem Detailwissen zu belasten.</li> </ul>	Termin 25.10. - 26.10.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie</li> <li>Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung</li> <li>Wesentliche Elemente der Risikotragfähigkeitsberechnung</li> <li>Die Eckwertplanung mit darauf aufbauender Kapitalplanung</li> <li>Kapitalplanung im Planszenario und im adversen Szenario / - Berichtspflichten an den Aufsichtsrat</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARL
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Bernhard Dollinger, Tobias Kugler
		Buchten

## Aufsichtsrat und Prüfung: Prüfungsberichte professionell lesen u. verstehen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sie lernen den Prüfungsbericht als wichtige Informationsquelle in Aufbau und Inhalt kennen und diskutieren typische Formulierungen, sowie deren Bedeutung</li> <li>Sie besprechen den Umgang mit dem Prüfer, das Vorgehen in der Schlussbesprechung und eigene Fragen im Dialog</li> </ul>	Termin 19.07. - 20.07.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rechtliche Aspekte zum Prüfungsbericht und die Pflicht zur Kenntnisnahme</li> <li>Das Prüfungseröffnungsgespräch, Kommunikation während der Prüfung, die Schlussbesprechung</li> <li>Wie lese ich einen Prüfungsbericht richtig, was bedeuten bestimmte Formulierungen?</li> <li>Welche wichtigen Kennziffern gibt es im Prüfungsbericht, was steht nicht im Prüfungsbericht?</li> <li>Handlungskonsequenzen für den Aufsichtsrat am Beispiel von Praxisfällen</li> <li>Nach der Schlussbesprechung: Beratung über das Prüfungsergebnis, Mängelverfolgung, Rückberichterstattung</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARP
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Barbara Schlickerieder
		Buchten

## Bankstrategie-Know-how für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mit erfahrenen Kennern der Bankenlandschaft diskutieren Sie Erfolgskonzepte für die langfristige Erfolgssicherung Ihres Hauses.</li> <li>■ Sie bringen sich zu aktuellen Themen in der strategischen Entwicklung auf den neuesten Stand.</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken (u.a. Nachhaltigkeit)</li> <li>■ Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft</li> <li>■ Grundlagen zur Strategiearbeit</li> <li>■ Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken</li> <li>■ Praxisorientierte Handlungsstrategien</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer MARS
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Banken: Betrachtung aus dem Blickwinkel des Aufsichtsratsmitglied

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Einblick hinsichtlich der Herausforderung im Umgang mit Zinsänderungsrisiken im Rahmen der ökonomische Perspektive.</li> <li>■ Sie diskutieren, wie Zinsänderungsrisiken angemessen gesteuert bzw. ggf. auch reduziert werden können.</li> <li>■ Sie sind nach der Veranstaltung in der Lage, Zinsänderungsrisiken in Ihren Banken beurteilen sowie bezüglich des Chancen-Risiko-Verhältnisses bewerten zu können.</li> </ul>	Termin 13.09. - 14.09.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zinsbuchsteuerung – aktuelle Herausforderungen im Kontext des bemerkenswerten Zinsanstiegs - beginnend in 2022</li> <li>■ Messung, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken mit der (spätestens) ab 2023 anzuwendenden ökonomische Perspektive.</li> <li>■ Betrachtung/Beurteilung von Zinsänderungsrisiken aus dem Blickwinkel der Bank, der Prüfung sowie der Bankenaufsicht</li> <li>■ Verlustfreie Bewertung des Zinsbuchs mit der "Gefahr" der Erfordernis der Bildung einer Drohverlustrückstellung</li> <li>■ Umsetzung der Zinsbuchsteuerung: Praxisbeispiel</li> <li>■ Fazit und Ausblick</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer MARZ
		Preis 750,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Bernhard Dollinger, Dr. Wolfgang Seel
		Buchten

## Barwertige Risikotragfähigkeit

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Einblick in aufsichtsrechtlich mögliche Umsetzungen von barwertigen Risikotragfähigkeitsrechnungen („ökonomische Perspektive“)</li> <li>■ Sie erhalten Informationen zu Proberechnungen zur ökonomischen Risikotragfähigkeit</li> <li>■ Sie erhalten Impulse, wie barwertige Zusatzinformationen eine GuV-Steuerung ergänzen können</li> <li>■ Sie erhalten einen Überblick, vor welchen Herausforderungen Banken bei der Einführung von barwertigen Risikotragfähigkeitsrechnungen</li> <li>■ Sie diskutieren, welche Schlüsse Sie aus barwertigen Risikotragfähigkeitsberechnungen ziehen können</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer MBAR
		Preis 750,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Grundkonzept der ökonomischen Perspektive – Erläuterung von möglichen Varianten in der Risikotragfähigkeitsrechnung</li> <li>■ Konkretisierung der Einführung / - Ableitung von Risikodeckungsmassen</li> <li>■ Risikolimitierung und Risikomessung / - Einbindung des Risikotragfähigkeitskonzepts in die Banksteuerung</li> <li>■ Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats / - Praxisbeispiel zu barwertigen Risikotragfähigkeitsberechnungen</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Seit über 20 Jahren wird bei den bayerischen Kreditgenossenschaften i.d.R. eine periodische Risikotragfähigkeitsberechnung durchgeführt. Dieses System ist auch Teil des Reportings an den Aufsichtsrat.</p> <p>Auf Grund aufsichtsrechtlicher Vorgaben ist spätestens ab Januar 2023 eine vollständige Umstellung auf die normative und ökonomische Perspektive in der Gesamtbanksteuerung vorzunehmen. Dies ist auch in das Aufsichtsrats-Reporting zu integrieren.</p> <p>Mit dieser Veranstaltung können Sie die relevante Sachkunde aufbauen, damit Sie ihrer Überwachungstätigkeit im Aufsichtsrat nachkommen können.</p>	

## Eigenanlagen von Banken in Form von Fondslösungen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	Organisatorisches
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Überblick über die Bandbreite von Fondskonstrukten</li> <li>■ Sie erfahren, welche rechtlichen Gegebenheiten zu beachten sind</li> <li>■ Sie erhalten einen Einblick über das Management von Assetklassen über Fondslösungen</li> <li>■ Sie erhalten Informationen, wie Investitionen in Fonds im Rahmen der Risikotragfähigkeitsberechnung Berücksichtigung finden</li> <li>■ Sie diskutieren, wie Fondslösungen eine sinnvolle Eigenanlagealternative darstellen können</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer MABF
		Preis 750,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Darstellung von unterschiedlichen Varianten von Fondskonstrukten</li> <li>■ Entwicklung von Fonds in Abhängigkeit der Kapitalmärkte</li> <li>■ Strategische Aspekte und Limitierung</li> <li>■ Nachhaltige Investmentfonds</li> <li>■ Aufsichtsrechtliche Anforderungen (insbesondere MaRisk)</li> <li>■ Risikoberechnung sowie Darstellung von Risiken von Fonds in Risikotragfähigkeitsberechnungen</li> <li>■ Anforderungen an die lfd. Überwachung / - Mitwirkung des Aufsichtsratsmitglied</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Compliance im Fokus: Rechtliche Anforderungen kennen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	Sie erhalten einen Überblick zu Compliance-relevanten Regelungen sowie zu den Auswirkungen auf die Arbeit des Aufsichtsrats. Behandelt werden Anforderungen der Bankenaufsicht, aber auch wesentliche Entwicklungen in der Rechtsprechung im Zusammenhang mit Compliance-Vorschriften. Die Einhaltung öffentlichkeitswirksamer Vorgaben – etwa zu Korruption, Datenschutz, Vergütungsrecht, Geldwäsche, Marktmissbrauch, Wertpapierrecht, Kartellrecht – kann von der Bank Reputationsschäden und auch materielle Verluste abwenden.	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Anforderungen an die Compliance in Kreditgenossenschaften nach KWG, WpHG, MaRisk und MaComp</li> <li>■ Überwachungsauftrag des Aufsichtsrats</li> <li>■ Vermeidung von Interessenkonflikten</li> <li>■ Compliance-relevante Vorschriften</li> <li>■ Strafrechtliche Risiken in Kreditgenossenschaften</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer TAC
		Preis 590,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Digitalisierung auf dem Vormarsch: Die Aufsichtsratsmitglieder in Zeiten digitaler Transformation

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erfahren, welche Trends und Chancen im Rahmen der Digitalisierung des Bankgeschäfts bestehen, welche Möglichkeiten zur Geschäftsmodell-Innovation es gibt und welche Anpassungen das im Hinblick auf die Prozesse und die Steuerung der Bank beinhaltet</li> </ul>	Termin 12.07.2024
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie sich innerhalb des Aufsichtsrats zur Organisation Ihrer Gremienarbeit sinnvoll digital vernetzen können</li> </ul>	Ort Digital
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Einfluss der Digitalisierung</li> <li>■ Strategische Chancen der Digitalisierung</li> <li>■ Auswirkungen auf die Geschäftsmodelle und mögliche Anpassungen (Bsp. Filialgeschäft, Videoberatung etc.)</li> <li>■ Notwendige Veränderung bei Prozessen, Steuerung und Führung</li> <li>■ Digitale Lösungen für die eigene Aufsichtsratsarbeit</li> </ul>	Anmelde-Nummer TAD
		Preis 360,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
Hinweis	Onlineseminar	Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Franz Xaver Edmeier, Dr. Wolfgang Seel
		<input type="button" value="Buchen"/>

## Der Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe und -prüfung

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder, insbesondere Mitglieder des Kreditausschusses	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können sich über die Voraussetzungen und Rahmenbedingungen bei der Kreditentscheidung informieren.</li> <li>■ Sie erfahren, wie Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe zusammenwirken.</li> <li>■ Sie sind somit in der Lage, Ihre Mitwirkungsrechte bei der Kreditvergabe sicher auszuüben.</li> </ul>	Termin 11.10. - 12.10.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen</li> <li>■ Der Kreditbegriff</li> <li>■ Mitwirkungs- und Überwachungspflichten des Aufsichtsrats im Rahmen des Kreditgeschäfts</li> <li>■ Risiken und Risikoeinstufungsverfahren im Kreditgeschäft</li> <li>■ Das Kreditgeschäft im Prüfungsbericht</li> <li>■ Das Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat bei der Kreditvergabe</li> </ul>	Ort Grainau
		Anmelde-Nummer TAK
		Preis 525,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Klaus Roggenbuck, Klaus Gimperlein
		Buchen

## Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten Denkanstöße über die Sinnhaftigkeit von Verschmelzungen, den richtigen Zeitpunkt</li> <li>■ Sie verstehen, wie der idealtypische Ablauf einer Verschmelzung aussehen sollte und erhalten Hinweise zu wesentlichen Themen (aufsichtsrechtliche Vorgaben, Fristen etc.).</li> <li>■ Sie wissen um den internen und externen Informations/Kommunikationsprozess zu Beginn und während des gesamten Fusionsprozesses</li> <li>■ Sie erhalten wertvolle Hinweise zur Vertragsgestaltung und den verschiedenen Möglichkeiten der Vertragsgestaltung für Vorstandsmitglieder.</li> <li>■ Fusionsüberlegungen sind Vertrauenssache: Um Diskussionen im Haus zu vermeiden, erhalten Sie auf Wunsch die Korrespondenz zur Veranstaltung mit neutralem Titel „Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank“. Alternativ senden wir Ihnen die Korrespondenz auch an eine andere Postanschrift/E-Mail-Postfach). Sofern gewünscht, melden Sie sich bitte rechtzeitig.</li> </ul>	Termin 11.10.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Strategische Herausforderungen / Strategische Wege zur Zukunftssicherung / - Wesentliche Fragestellungen</li> </ul> <p>zur Entscheidung / - Fusionsgründe sowie Chancen und Risiken / - Der Fusionsprozess / - Information und Kommunikation über Gründe und Sinnhaftigkeit der Fusion / - Die Rolle und zukünftige Ausgestaltung des Aufsichtsrates</p> <p>im Fusionsprozess / - Gesetzliche Regelungen aus MaRisk / - Vertragsgestaltung</p>	Ort Beilngries
		Anmelde-Nummer TAF
		Preis 590,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Walter Friedrich, Jörn Langhorst, Carlo Seitz
		Buchen

## Inhouse-Tagung für Aufsichtsratsmitglieder

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und der Vorstand	<b>Organisatorisches</b>	
Ihr Nutzen	Auffrischung/Vertiefung der Kenntnisse i. S. d. geforderten fortlaufenden Weiterbildung gem. KWG		Termin 20.09.2024
Inhaltsschwerpunkte	Themen:		Ort Halfing
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle Rahmenbedingungen</li> <li>■ Auswirkungen auf die Banken</li> <li>■ Steuerung – Normative und ökonomische Perspektive</li> <li>■ Nachhaltigkeit</li> <li>■ Überwachungsfunktion des Aufsichtsrates</li> </ul>		Anmelde-Nummer XARS
Hinweis	Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.		Preis 2.300,00 €
	Ihre Ansprechpartner	Ansprechpartner Stefan Baur	
	Zum Inhalt:	Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller	
	Stefan Baur, T 08461.650-1355		
	E stefan.baur@abg-bayern.de	weitere Termine auf www.abg-bayern.de	
Zur Organisation:		<a href="#">Buchten</a>	
	Astrid Koller, T 08461.650-1357		
	E astrid.koller@abg-bayern.de		

## Inhouse - Die Aufsichtsratsstätigkeit im Spiegel aktueller Entwicklungen

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium	<b>Organisatorisches</b>	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten Handlungsempfehlungen, wie Sie mit aktuellen Entwicklungen, speziell in Ihrer Bank erfolgreich umgehen und dabei den Anforderungen Ihrer Rolle als Aufsichtsratsmitglied gerecht werden.</li> <li>■ Sie befinden sich im vertrauten Kreis und können auch sensible Themen offen diskutieren.</li> </ul>		Termin -
Inhaltsschwerpunkte	Die Inhalte werden vorab mit Ihnen besprochen und individuell auf Ihre aktuellen Themen und Fragestellungen im Haus zugeschnitten. Nachfolgende Inhalte bieten sich beispielsweise an:		Anmelde-Nummer XAAE
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Die Haftung von Aufsichtsratsmitgliedern vor dem Hintergrund sich verändernder aufsichtsrechtlicher Regelungen</li> <li>■ Veränderte Aufgaben und Handlungsfelder des Aufsichtsratsmitglied nach MaRisk</li> <li>■ Das Zusammenwirken von Aufsichtsratsmitglieder und Vorstand</li> <li>■ Das Aufsichtsratsmitglied im Rahmen von Fusionen</li> </ul>		Preis 2.300,00 €
Hinweis	Ort: Inhouse oder an einem Wunschort Ihrer Wahl.	Ansprechpartner Stefan Baur	
	Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an.	Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller	

## Inhouse - Geschlossen in die Zukunft - Klausurtagung für Vorstand und Aufsichtsrat Ihrer Bank

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und das Vorstandsgremium	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ihre Tagung/Ihr Workshop zu aktuellen Themen der Vorstands- und Aufsichtsratsarbeit - maßgeschneidert für Ihre Bank.</li> <li>■ Dank der individuellen Absprache zwischen der ABG und einem Bankvertreter im Vorfeld bietet Ihnen Ihre Klausurtagung die Möglichkeit, aktuelle Themen im Rahmen der Veranstaltung gezielt und intensiv anzusprechen.</li> <li>■ Der Einsatz professioneller und erfahrener Referenten, Moderatoren und Dozenten sorgt für den optimalen Erfolg Ihrer Klausurtagung.</li> <li>■ Gerne bieten wir Ihnen auch die Organisation eines attraktiven Rahmenprogramms sowie auf Wunsch die Einbindung von Samstagen oder Sonntagen in die Programmgestaltung an.</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer XAGZ
		Preis 2.300,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<p>In der Praxis werden beispielsweise zu den nachfolgenden Themen Tagungen für Vorstand und Aufsichtsrat durchgeführt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jahrestagungen zu aktuellen Fachthemen in den Bereichen Vertrieb, Steuerung, Produktion</li> <li>■ Strategietagungen von Vorstandsmitgliedern, Aufsichtsratsmitgliedern und weiteren Führungskräften zur Diskussion der hauseigenen Strategie</li> <li>■ Aktualisierung des Know-hows von Aufsichtsratsmitgliedern zu strategischen/aufsichtsratsrechtlichen Fragen</li> <li>■ Sicher im Amt! Die gesetzlichen Anforderungen der gemeinsamen Arbeit von Vorstand und Aufsichtsrat</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an</p>	

## Inhouse - Auswahl und Neubestellung von Vorstandsmitgliedern

Zielgruppe	Das komplette Aufsichtsratsgremium und Vorstandsgremium	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie können als Aufsichtsratsmitglied die einzelnen Schritte im Such- und Auswahlprozess qualifiziert und zielgerichtet begleiten.</li> <li>■ Dadurch ersparen Sie sich teures Lehrgeld und schaffen sich eine fundierte Entscheidungsgrundlage.</li> <li>■ Darüber hinaus demonstrieren Sie durch eine professionelle Abwicklung der Vorstandsbesetzung Kompetenz gegenüber den Bewerbern.</li> </ul>	Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer XAVN
		Preis 2.300,00 €
Inhaltsschwerpunkte	<p>Themen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ablauf des Stellenbesetzungsprozesses</li> <li>■ Erarbeitung des Anforderungsprofils</li> <li>■ Suchstrategien / - Bewerberauswahl / Bewerberinterview</li> <li>■ Beurteilungsfehler / - Vertragliche Regelungen</li> <li>■ Formale und materielle Anforderungen / - Mögliche Fehler bei der Personalauswahl</li> </ul>	Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	<p>Ort: Inhouse bzw. an einem Wunschort Ihrer Wahl.</p> <p>Wir passen die Veranstaltung gerne den Bedürfnissen und Gegebenheiten Ihrer Bank an.</p>	

## ABG-Webinar: Umstellung auf barwertige Risikotragfähigkeitsberechnungen - Überblick für Aufsichtsratsmitglieder

		<b>Organisatorisches</b>
Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	
Ihr Nutzen	Sie erhalten einen prägnanten Überblick über aufsichtsrechtlich mögliche Modellierungen der ökonomischen Perspektive (insbesondere barwertige Risikotragfähigkeitsrechnungen) sowie einen Einblick, vor welchen Herausforderungen die Banken bei der Umstellung auf die ökonomische Perspektive stehen.	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	Inhalt: - Grundkonzept der ökonomischen und normativen Perspektive / - Gegenüberstellung: periodische versus ökonomische Vorgehensweise / - Ableitung von Risikodeckungsmassen / - Risikosteuerung und Risikomessung / - Integrierung der ökonomischen und normativen Perspektive in das Reporting der Bank / - Überwachungsansätze für den Aufsichtsrat	Ort -
		Anmelde-Nummer WMBA
		Preis 200,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Cyberisiken für Aufsichtsratsmitglieder

		<b>Organisatorisches</b>
Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen umfassenden Überblick über das Thema CyberRisk und können die Bedrohung besser einschätzen</li> <li>■ Sie verstehen die Anforderungen für wirksame Abwehrmaßnahmen sowie die aufsichtsrechtlichen Anforderungen</li> <li>■ Sie erhalten praxisnahe Empfehlungen zum Umgang mit dem Thema CyberRisk für Ihre Aufsichtsratsstätigkeit</li> </ul>	Termin -
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktueller Überblick über die Cybersicherheitslage in Deutschland</li> <li>■ Verständliche und ausführliche Erläuterung von Cyber-Attacken inkl. anschaulicher praktischer Beispiele (Live-Demonstration der Funktionsweise gängiger Hacking-Angriffe)</li> <li>■ Erläuterung von Präventions- und Notfallmaßnahmen</li> <li>■ Versicherungsschutz für CyberRisiken (Versicherbarkeit, Kosten, Leistungsumfang)</li> <li>■ Überblick über die aufsichtsrechtlichen Vorgaben inkl. Umsetzung in der Praxis</li> <li>■ Besprechung der Berichtsinhalte des Informationssicherheitsbeauftragten</li> <li>■ Exkurs: Geldautomatensprengungen - Aktuelle Schutzmaßnahmen</li> </ul>	Ort -
		Anmelde-Nummer TCA
		Preis 725,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
Hinweis	Vorab findet ein 1-stündiges Webinar (WTCA):  "CyberRisk - aktuelle Entwicklungen und Anforderungen" statt.	



## ABG Webinar: CyberRisk - Aktuelle Entwicklungen und Anforderungen

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Überblick über das Thema IT-Sicherheit</li> <li>■ Aufsichtliche Anforderungen</li> <li>■ Gesetzliche Neuerungen (DORA)</li> </ul>	
		Termin -
		Ort -
		Anmelde-Nummer WTCA
		Preis 130,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller

## Nachhaltigkeit - Die wichtigsten Aspekte für Aufsichtsratsmitglieder - kompakt und verständlich

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten ein Grundverständnis über die Nachhaltigkeit insgesamt und aus Bankensicht</li> <li>■ Sie erhalten einen Überblick über die wichtigsten Nachhaltigkeitsthemen, u.a. ESG, CSR, EU-Aktionsplan</li> <li>■ Sie gewinnen ein Verständnis über die aktuellen aufsichtlichen Anforderungen und Möglichkeiten darüber hinaus</li> <li>■ Sie lernen die wichtigsten Initiativen inkl. Best-Practice-Beispiele für Genossenschaftsbanken kennen.</li> </ul>	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Grundlagen und Bedeutung der Nachhaltigkeit im Bankensektor</li> <li>■ Einordnung der Begrifflichkeiten inkl. Zeitreihe</li> <li>■ Auswirkungen und Chancen für Genossenschaftsbanken</li> <li>■ Regulatorische Mindestanforderungen</li> <li>■ BVR-Initiativen / - Best-Practice-Beispiele für Genossenschaftsbanken</li> </ul>	Termin 13.12.2024
		Ort Beilngries
		Anmelde-Nummer TAN
		Preis 590,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Felix Bauer, Sabrina Wolf, Manuela Seeholzer
		Buchten

## Aufsichtsratstagung für Aufsichtsratsmitglieder im Kreisverband der Region 10

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b> Termin 13.07.2024 Ort Neuburg-Bergen Anmelde-Nummer KV10 Preis 280,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Barbara Schlickenrieder Buchen
Ihr Nutzen	Sie beraten und diskutieren gemeinsam mit den weiteren Teilnehmern, wie die vielfältigen Anforderungen an Aufsichtsratsmitglieder in der Praxis bewältigt werden und gehen hierbei auf diverse Regelungen und Vorschriften ein. Dazu werden die wichtigen Themen einer erfolgreichen Aufsichtsrats Tätigkeit beleuchtet. Daneben knüpfen Sie an aktuelle Entwicklungen in Ihrem Kreisverband an und können auf Wunsch individuelle Fragestellungen diskutieren.	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Die Region 10</li> <li>■ Funktion des Aufsichtsrates</li> <li>■ Aufsichtsrat und gesetzliche Prüfung; aktuelle Themen und Fragestellungen aus der Praxis</li> <li>■ Entwicklungen im wirtschaftlichen Umfeld mit Auswirkungen auf das Bankgeschäft in 2023 und 2024</li> <li>■ Aktuelle Herausforderungen</li> </ul>	

## ABG-Webinar: Kompetenz zur Krisenbewältigung bei notleidenden Bauträgerfinanzierungen im Aufsichtsratsgremium

Zielgruppe	Aufsichtsratsmitglieder	<b>Organisatorisches</b> Termin 15.07.2024 Ort Digital Anmelde-Nummer WKBA Preis 180,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Buchen
Ihr Nutzen	Sie informieren sich über Handlungsmöglichkeiten, die Ihrem Haus in der Krise eines Bauträgerkunden zustehen und erhöhen somit die fachliche Kompetenz im Aufsichtsratsgremium	
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Anforderungen an eine Nachfinanzierung einer Bauträgermaßnahme in der Krise, insbesondere im Hinblick auf eine Insolvenzanfechtung nach § 133 InsO</li> <li>■ Aus der Freistellungsverpflichtungserklärung resultierende Möglichkeiten der Bank</li> <li>■ Ansprüche des Erwerbers aus der Freistellungsverpflichtungserklärung, insbesondere im Falle des Rücktritts vom Bauträgervertrag; Anspruchsgegner: Bauträger oder Bank?</li> <li>■ Die Bauträgermaßnahme in der Abwicklung - Handlungsalternativen der Bank: Fertigstellung durch den Insolvenzverwalter im Rahmen einer Fertigstellungsvereinbarung, Fertigstellung im Rahmen der Zwangsverwaltung unter Duldung der Erwerber, Überleitung der Bauträgermaßnahme auf einen potentiellen Interessenten</li> <li>■ Insolvenzanfechtung und die Problematik der nicht revalutierenden Globalgrundschuld der Bank</li> </ul>	
	Dozent: Frank Pape	
	Fachanwalt für Bank- und Kapitalmarktrecht, GVB	

Aufsichtsrat

# **Aufsichtsratsvorsitzende**

## Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und Stellvertreter/Stellvertreterinnen	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie kennen Ihre besonderen Rechte und Pflichten als Aufsichtsratsvorsitzende/Aufsichtsrats-vorsitzender</li> <li>■ Sie können Ihre Aufgaben im Zusammenwirken mit dem Vorstand und der Prüfung kompetent wahrnehmen.</li> <li>■ Dabei berücksichtigen Sie sowohl die aufsichtsrechtlichen Anforderungen als auch die geschäftspolitischen Entwicklungen.</li> </ul>	Termin 08.11. - 09.11.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aktuelle geschäftspolitische Fragen</li> <li>■ Aktuelle rechtliche Entwicklungen</li> <li>■ Der Strategieprozess im Überblick</li> <li>■ Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen</li> <li>■ Die Zusammenarbeit zwischen Vorstandsmitgliedern und Aufsichtsratsvorsitzenden</li> <li>■ Bericht aus der Prüfungspraxis</li> </ul>	Ort Grainau
Hinweis	Einteilung der Bilanzsumme:  TAV 24001 08.11. - 09.11.2024: Banken > 2 Mrd  TAV 24002 22.11. - 23.11.2024: Banken < 2 Mrd bis 500 Mio  TAV 24003 06.12. - 07.12.24 Banken < 500 Mio	Anmelde-Nummer TAV
		Preis 525,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Walter Friedrich, Alexander Brehm, Stefan Lutz, N. GVB N., Jörn Langhorst, Timo Braun
		weitere Termine auf <a href="http://www.abq-bavarn.de">www.abq-bavarn.de</a>

## Informationstagung für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und Stellvertreter	<b>Organisatorisches</b>
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sie erhalten einen Überblick zu aktuellen Themen aus verschiedenen Fachbereichen des GVB</li> <li>■ Sie haben die Möglichkeit zur Klärung individueller Fragen</li> <li>■ Sie optimieren Ihre Gremienarbeit und Überwachungsfunktion</li> <li>■ Sie können den Aufbau eigener Netzwerke forcieren</li> </ul>	Termin 05.07.2024
Inhaltsschwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Neueste Informationen aus dem Verband und der Prüfung</li> <li>■ Gelegenheit zur offenen Diskussion mit Besprechung vorab eingereicherter Fragen</li> <li>■ Workshops mit Vertretern des GVB aus den Bereichen Bankaufsichtsrecht, Steuern und Recht, sowie der Beratung Banken mit Klärung weiterer Fragen</li> </ul>	Ort Beilngries
Hinweis	9.15 Uhr Beginn mit Weißwurstfrühstück	Anmelde-Nummer IAV
		Preis 200,00 €
		Ansprechpartner Stefan Baur
		Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller
		Dozent(en) Walter Friedrich, Jörn Langhorst, Claudia Lösch, Stephanie Hermannstädter
		Buchen

## Erfa-Kreis für Aufsichtsratsvorsitzende

Zielgruppe	Aufsichtsratsvorsitzende und Stellvertretende	<b>Organisatorisches</b> Termin 18.10.2024 Ort Lauf an der Pegnitz Anmelde-Nummer EVRA Preis 395,00 € Ansprechpartner Stefan Baur Ansprechpartner (organisatorisch) Astrid Koller Dozent(en) Walter Friedrich, Carlo Seitz weitere Termine auf <a href="http://www.abg-bayern.de">www.abg-bayern.de</a> Buchen
Ihr Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Die zweimal jährlich stattfindende Erfa-Gruppe bietet Ihnen die Möglichkeit, sich auf Basis konkreter Fragestellungen mit Ihren ARV-Kollegen aus der Region und mit ausgewählten Experten des GVB auszutauschen.</li> <li>■ Mit Blick auf die vorherrschenden aktuellen Themen werden mit Ihnen derzeitige und zukünftige Entwicklungen, dafür vorgesehene Maßnahmen sowie konkrete Vorgehensweisen zur praktischen Umsetzung diskutiert.</li> </ul>	
Inhaltsschwerpunkte	Themen: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bericht der Sprecher vom Treffen GVB Vorstand vom 20.03.2024</li> <li>■ Im Vorfeld eingereichte Fragestellungen der TN</li> <li>■ Wichtige strategische Themen für die kommenden Jahre</li> <li>■ Aktuelle Erkenntnisse aus dem Prüfungsbereich für das Kundenkreditgeschäft</li> <li>■ Berichtsbeispiel GVB Risikobericht</li> <li>■ Aktuelles aus der Banksteuerung</li> </ul>	
Hinweis	Ort: Nach Abstimmung in teilnehmenden Banken oder Hotels in der jeweiligen Region	

# Ihr Weg als Führungskraft

Der Weg zur erfolgreichen Führungskraft ist eine Herausforderung und stellt hohe Ansprüche an die eigenen fachlichen und personalen Kompetenzen. In der Managementreihe „MGB“ werden Sie punktgenau auf diese Herausforderungen vorbereitet.

Zur Erweiterung der Kompetenzen als Führungskraft haben wir die ergänzenden Seminare „MGB intensiv“ ins Leben gerufen.



## UNSER ERFOLGSREZEPT:

- ✓ Einsatz von Top-Referenten und Trainern aus der Praxis und von Hochschulen
- ✓ Praxisnahe Inhalte, die wir ständig weiterentwickeln
- ✓ Ein Blended Learning-Konzept, das Ihre individuellen Vorkenntnisse berücksichtigt und somit zu einer Reduktion von Präsenzzeiten führt.
- ✓ Mit den bestandenen MGB-Kompetenznachweisen erhalten Sie den Titel „VR-Bankbetriebswirt Management“.

## START BEING AGILE

Fit für die neue Art der Führung mit agilem Mindset und agilem Handeln

## HAPPY BRAIN

Mehr Leistungsfähigkeit, Erfolg und Lebensqualität

\* Teilnehmer ohne akademische Vorbildung sowie Bankfachwirte BankColleg erhalten ein umfassendes Fachwissen mit theoretischen und praxisorientierten Elementen durch den Besuch des „MGB-Management Basis“.

\*\* Teilnehmer, die den Titel „Bankbetriebswirt BankColleg“ oder einen vergleichbaren Abschluss erreicht haben sowie Führungskräfte mit akademischer Vorbildung (Schwerpunkt Banking), können die verkürzte Qualifizierung MGB-Management Praxis besuchen.

## IHRE FACHLICHE ANSPRECHPARTNERIN



**Manuela Vogel**  
Produktmanagerin  
Tel. 08461 650-1327  
manuela.vogel@abg-bayern.de

# Entdecken Sie **Big Data** und **Künstliche Intelligenz** als Erfolgsformel im Bankwesen.

Diese zählen zu den spannendsten Zukunftstechnologien. Gerne unterstützen wir Sie mit unserem Expertennetzwerk von der ersten Annäherung an das Thema, über die Bereiche „**Ideation**“ und „**Use Case-Bewertung**“ bis hin zur Umsetzungsbegleitung für Ihr Unternehmen.

Profitieren Sie von unseren Qualifizierungsangeboten, sowie von unseren Inhouse-Unterstützungsleistungen von der ersten Annäherung an das Thema bis zur Umsetzung:

**Webinare und Präsenzveranstaltungen**

**Ideation-Workshops**

**Use Case-Bewertung**

**Inhouse-Umsetzungsbegleitung**



[www.abg-bayern.de/ki](http://www.abg-bayern.de/ki)



# NACHHALTIGKEIT GEHT UNS ALLE AN!

Kreditinstitute nehmen im Transformationsprozess zur Nachhaltigkeit eine bedeutende Rolle ein. BVR und GVB begleiten die genossenschaftlichen Institute in diesem Prozess bei der Initiierung und Umsetzung von Maßnahmen in Form von zahlreichen Projekten und Unterstützungsleistungen.

## Die ABG unterstützt Sie durch:

Integration der vielfältigen Aspekte der Nachhaltigkeit in bestehende Seminare, Webinare, Erfa-Kreise sowie Tagungen und Web-Based-Trainings

Zertifizierungen zum Themenfeld „Nachhaltigkeit“

Entwicklung neuer Maßnahmen mit den Regionalakademien auf Bundesebene

Zusammenarbeit mit dem GVB bei der Umsetzung verbandspolitischer Maßnahmen zur Nachhaltigkeit





# Unsere Tagungshäuser



## BEILNGRIES

### ABG Tagungszentrum: Tagen mit Aussicht

In unserem ABG Tagungszentrum bieten wir Ihnen unterschiedlichste Räume für Ihre Veranstaltung – von kleineren Seminaren oder Workshops bis hin zu großen Veranstaltungen mit bis zu 200 Personen.

Dabei genießen Flexibilität und Erlebnis bei uns einen hohen Stellenwert. Neben Standardtagungsformaten bieten wir zusätzlich moderne Veranstaltungsmethoden sowie Kreativ-Tagungsräume für interaktive Events. Durch unsere herrliche Alleinlage inmitten einer bezaubernden Naturlandschaft verfügt das Hotel außerdem über viel Fläche für Veranstaltungen, Meetings und Gruppenarbeiten im Freien.

Tel. 08461 650-0  
[info@abg-bayern.de](mailto:info@abg-bayern.de)

## GRAINAU

### Hotel am Badersee: Begeistern unterhalb der Zugspitze

Erfolgreich tagen, perfekt entspannen oder unglaublich aktiv sein: all das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loisachtal.

Begeistern Sie sich und andere: auf Tagungen, Konferenzen und in Meetings. 22 Tagungsräume mit modernster Konferenztechnik bieten Ihnen dafür die perfekte Hardware. In allen Tagungsräumen und Gästezimmern steht Ihnen unser kostenfreies W-LAN zur Verfügung.

In unseren neuen Kreativ-Tagungsräumen finden Sie eine lockere und entspannte Tagungsatmosphäre, denn frische Ideen brauchen Raum für Inspiration und Kreativität!

Tel. 08821 821-668 oder -688  
[mice@hotelambadersee.de](mailto:mice@hotelambadersee.de)





## INDIVIDUAL

### Wir bieten bedarfsgerechte Lösungen in Top-Qualität

Sind Sie auf der Suche nach einer individuellen Personal- oder Organisationsentwicklungsmaßnahme, die Ihr Haus einen entscheidenden Schritt voranbringt? Sie wollen ein Team, einen Bereich oder große Teile der Bank in diesen Prozess oder in die Veranstaltung einbeziehen? Mit **INDIVIDUAL** liefern wir Ihnen Modelle und Lösungen, gleich, ob es um „vorkonfektionierte“ Programme oder um Maßanfertigungen geht.



**Vertrieb &  
Marketing**



**Management &  
Führung**



**Chancen &  
Potenziale**



**Digitalisierung &  
Innovation**

#### Ihr Nutzen:

- Sie erhalten individuelle Lösungen zum idealen Zeitpunkt.
- Unsere Maßnahmen werden in die bestehenden Strukturen und Prozesse Ihrer Bank integriert.
- Sie greifen auf umfassende Lösungen – auf Wunsch auch mit Blended Learning-Konzepten – zur Beschleunigung der Lernprozesse zurück.
- Sie profitieren von exzellenten Dozenten aus Wissenschaft und Bankpraxis.
- Transferunterstützung und hohe Umsetzungsorientierung kennzeichnen unsere Konzepte. Hohe Qualität und Innovation sind der Maßstab für unsere Dienstleistungen. Und selbstverständlich gilt auch hier unsere Zufriedenheitsgarantie!

Weitere Informationen erhalten Sie unter  
[www.abg-bayern.de/Individual](http://www.abg-bayern.de/Individual)



**ABG GmbH**

Leising 16, 92339 Beilngries

Tel. 08461 650-0, Fax 08461 650-1350

info@abg-bayern.de, www.abg-bayern.de

